LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

C.P. / P.O. Box 490, BOUCTOUCHE, NB E0A 1GO

(506) 743-2462/523-9526

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

ANNUAL REPORT FOR THE 1987-88 FISCAL YEAR

JUNE 10, 1988

AREA COVERED BY THE KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

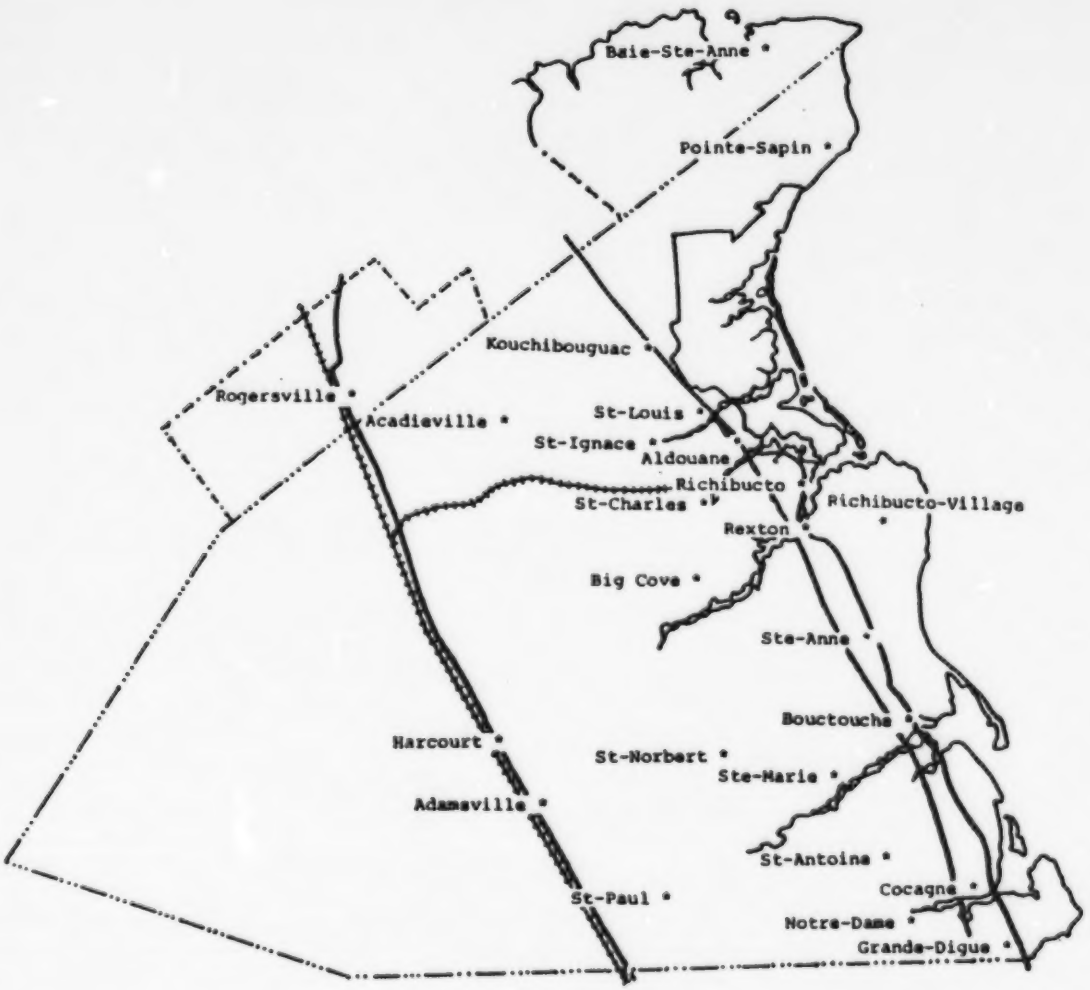


TABLE OF CONTENTS

	PAGE
PRESIDENT'S REMARKS	1
BOARD OF DIRECTORS (1987-88)	6
GENERAL MANAGER'S REPORT	7
NOMINATION COMMITTEE'S REPORT	16
FINANCIAL REPORT	17

PRESIDENT'S REMARKS

On behalf of myself and the Board of Directors of the Kent Industrial Commission, it is a great honor and pleasure for me to present you with the annual report for the 1987-88 fiscal year. As always, the purpose of the Kent Industrial Commission continues to be the development and coordination of ongoing economic activities, which will eventually promote economic development in our region and hopefully, assist in maintaining the existing level of employment, as well as create new jobs.

Once again, the 1987-88 fiscal year can be termed very controversial, but successful. During this fiscal year, the general manager resigned, but we were able to continue the activities by appointing the development officer, Bernard Bourque, as acting general manager. Also, due to a lack of funds, we were forced to cease our agreement with the Southeast Economic Commission and end the agricultural marketing project. Consequently, we had to terminate the employment of the agricultural coordinator, Dennis King, on March 31, 1988.

Another serious problem that affected the Kent Industrial Commission was the official resignation of one municipality, the village of Rexton, as of March 31, 1988, and another municipality, the village of Saint-Antoine, giving notice of resignation, which will be in effect as of March 31, 1989.

Even with these serious setbacks and the selfish actions of these municipalities, the Kent Industrial Commission had a very successful year. As mentioned further

in this annual report, you will notice that the Kent Industrial Commission certainly provides us with much-needed services. The following are the successful highlights of the 1987-88 fiscal year.

- The Big Cove Reserve withdrew their resignation and remained an active member of the Kent Industrial Commission.

- Through the Small Industry Financial Assistance Program (SIFAP), 13 projects were accepted, providing financial assistance in the amount of $452,680, with an estimated $1,013,800 in capital investment. As a result, 65 new jobs were created.

- Andrée-Anne Sportswear, a new company, which located in the Bouctouche Industrial Park, created 35 new jobs in the area. Another 35 jobs are anticipated over the next year.

- The PROMO-Kent campaign was a huge success. The attendance at the exhibition alone was in excess of 4,400.

- Local entrepreneurs, Normand and Alma Caissie of Imperial Sheet Metal Ltd. and Imperial Brush Co. Ltd., were honored as the Entrepreneur of the Year.

The aforementioned activities and results are but a few of the ongoing endeavors involving the Kent Industrial Commission.

Other events that have taken place during this fiscal year are the closure of the Atlantic Distillers' plant in Richibucto and the financial difficulties of our largest employer, United Maritime Fishermen (UMF). Even with these serious economic setbacks, the Kent County area has a lot of economic development potential in all the different sectors of our economy and these are the elements that the Kent Industrial Commission will have to develop in the future.

The organizational structure of the Kent Industrial Commission is similar to the other industrial and regional economic development commissions in the province. During the past year, the presidents of the New Brunswick commissions formed a new association, the Industrial Commission Presidents Group. As President of the Kent Industrial Commission, I am a member of the Executive Committee of this new association.

The Board of Directors is composed of local business people who have the economic development of the area at heart. During the past year, the Board members have continued to provide their voluntary services to assure that the established goals and objectives of the Kent Industrial Commission are met. Five regular meetings of the Board of Directors and eight regular meetings of the Executive Committee were held.

To all my colleagues on the Board of Directors, I wish to express my sincere gratitude for their continued moral support and their devotion to the task.

The Kent Industrial Commission would not be able to successfully attain its objectives without the necessary support from the staff of certain government agencies, its contributing municipalities, and its participating business community. As such, we wish to express our sincere gratitude to all those men and women in the Kent County area, of course too numerous to identify, who have all participated in organizing various activities and events and/or supported these with their presence.

To the Department of Commerce and Technology, the Regional Development Corporation, the Job Protection Unit, and the municipalities of Big Cove, Bouctouche, Rexton, Richibucto, Saint-Antoine, and St-Louis-de-Kent, your financial contribution is much appreciated.

To the provincial and federal departments of Agriculture and Fisheries, the Department of Commerce and Technology, the Department of Regional Industrial Expansion (DRIE), the Federal Business Development Bank (FBDB), Counselling Assistance to Small Enterprises (CASE), the Canada Employment and Immigration Commission (CEIC), the New Brunswick Community Colleges, the Conseil économique du Nouveau-Brunswick - your continued technical support is very much appreciated. Without your willingness and devotion to our area, many activities would be eliminated.

Of course, to ADEL - Kent - LEDA, our sister organization, and its outstandingly devoted staff, a million thanks for sharing with us the task of making the Kent County area a more prosperous and a most beneficial surrounding for the business community to progress.

Last, but certainly not the least, to the staff of the Kent Industrial Commission, Diane Allain, executive secretary, and Bernard Bourque, acting general manager, your continued devotion to the task greatly provides us the assurance that the immediate needs and eventual progress of the business community will always be supported and given first priority. Please accept our sincere gratitude for your outstanding contribution.

In closing, I would like to take this opportunity to give you an insight of our planned activities for the 1988-89 fiscal year.

As previously mentioned, there is a lot of economic development potential in the area for all sectors of the economy. A detailed plan of action will be developed to stimulate the development of these sectors, from the "Pays de la Sagouine" to the further development or expansion of existing firms.

The Kent Industrial Commission, like many organizations is faced with budget restraints, but through the New Brunswick Industrial Commissioners Association (NBICA), an application has been presented to the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) for additional funding. With a favorable response to this application, the Commission's staff could be increased in order to better serve the business community of the Kent County area and stimulate economic development.

We will continue the PROMO-Kent campaign and increase the number of activities, with business luncheons, business trips, etc. to stimulate entrepreneurial spirit.

Ongoing technical services to existing entrepreneurs will continue to be given priority.

Joint work with the different levels of government and/or departments will also continue to assure that the long-term planning of our economy is well prepared and in the interest of the people of the Kent County area.

The Kent County area is beautiful and offers a lot of potential for entrepreneurial spirits. The Kent Industrial Commission will continue its efforts to provide our region with a favorable climate to induce investment and enhance productivity.

Raymond Beaudouin
President

BOARD OF DIRECTORS
1987-88

MUNICIPAL REPRESENTATIVES

Big Cove Reserve, **Jacques Martin**

Town of Bouctouche, **Jacques Bourque**

Village of Rexton, **Conrad LeBlanc**

Town of Richibucto, **Paul Léger**

Village of Saint-Antoine, **Dora Cormier replaced by Jean-Claude Cormier**

Village of St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

SECTORIAL REPRESENTATIVES

Gilles Babin

Raymond Beaudouin

Pierre Bourque

Ronaldo Bourgeois

Yvon Cormier

Raymond Johnson

Everett Lawson

Gabriel Robichaud

Gilles Robichaud

ADVISOR

ADEL - Kent - LEDA, **Rhéal Savoie**

EXECUTIVE COMMITTEE

President, **Raymond Beaudouin**

First Vice-President, **Ronaldo Bourgeois**

Second Vice-President, **Gilles Babin replaced by Raymond Johnson**

Secretary-Treasurer, **Pierre Bourque**

Past President, **Gilles Robichaud**

GENERAL MANAGER'S REPORT

INTRODUCTION

During the past fiscal year, the Kent Industrial Commission has continued to work on two levels of operation. The first level is the sector services, where the Kent Industrial Commission identifies problems or opportunities in specific sectors of the local economy and provides assistance. The second level is the one-on-one services, where the Kent Industrial Commission helps local entrepreneurs with their plans on a one-to-one basis.

This report gives only the highlights of the services provided and of the benefits derived. This report is also in accordance with the operational structure of the Kent Industrial Commission in its dealings with the various sectors and industrial interests.

SECTOR SERVICES

The Kent Industrial Commission attempts to stimulate economic activities in all sectors of the economy by identifying difficulties, working towards solutions to problems, and activating short- and long-term plans of action which benefit each sector.

The following emphasizes the present status of the various industrial sectors within the Kent region and offers an insight into their respective ongoing activities.

FISHERIES

The fishing industry still represents the largest sector of the economy of the Kent County area.

As most are aware, critical difficulties exist with one of our largest employers, United Maritime Fishermen (UMF), operating in the Kent County area under Bluenose Fisheries Limited. During the past year, the Kent Industrial Commission has been working to assist this firm and is keeping itself informed on this crisis, in order to keep lobster processing at its current level.

During the past fiscal year, a new lobster-processing plant opened in the Pointe-Sapin area. Other capital investments in plant modernization, as well as in the purchase and upgrading of equipment were made by various processors.

SECONDARY MANUFACTURING

During the past fiscal year, the Kent Industrial Commission was successful in promoting the region by bringing investors to the area to start a women's clothing manufacturing plant.

The construction of the plant began in November and by January 11, the new company, Andrée-Anne Sportswear Ltd., started production in the Bouctouche Industrial Park with 35 employees.

On the other hand, the official announcement of the plant closure of Atlantic Distillers Ltd. was an economic disaster for the town of Richibucto. The Kent Industrial Commission was involved with a special committee whose mandate was to try to convince the company and government

officials to keep Atlantic Distillers open. The committee was unsuccessful and the plant closed entirely in January. The Kent Industrial Commission still believes that the Seagram Corporation is a bad corporate citizen and acted with no social economic conscience, as the Richibucto plant was profitable.

Several companies in the manufacturing sector received financial assistance for expansions, trade shows, and marketing assistance, through different financial assistance programs.

AGRICULTURE

Efforts to secure long-term funding for the agricultural coordinator were unsuccessful. For this reason, we were forced to temporarily discontinue our arrangement with the Southeast Economic Commission and terminate our agricultural marketing project.

Throughout the past fiscal year, the agricultural coordinator worked on several projects. In July, working in conjunction with several area producers, the agricultural coordinator implemented a fresh vegetable price information system aimed at stabilizing the market for fresh vegetables in the region. Under this system, local producers were able to obtain up-to-date prices at the wholesale and retail levels simply by calling the Kent Industrial Commission's office every Thursday during the fresh market season.

The agricultural coordinator was also a member of an industry committee studying the feasibility of developing processing facilities for fruits and vegetables in the fish-processing plants.

Other activities in the agricultural industry were the initiative to sell hay for export and a market survey in the fur-pelting industry.

Studies on peat moss have been undertaken and further developments will probably be initiated.

Tobacco

The Kent Industrial Commission is pleased to report that the federal and provincial governments and the New Brunswick Tobacco Marketing Board have reached an agreement on the Tobacco Redux Plan. The agreement covers the purchase of production quotas through a bid system, with a predetermined ceiling price of $2,500 per acre purchased. The quotas purchased will then be redistributed equally among the remaining producers, thus ensuring a longer survival and stability to growers staying in the industry.

The Kent Industrial Commission was the New Brunswick Tobacco Marketing Board's representative on the administrative committee.

FORESTRY (PRIMARY AND SECONDARY)

The forest constitutes approximately 80 percent of our region's surface area and represents a significant input in our local economy.

Several firms have applied for Crown land allocations and are awaiting a reply. Two firms also have upgrading and modernization plans.

No major development occurred in the forestry sector during the past fiscal year. Four firms received financial assistance, through different financial assistance programs.

TOURISM

During the past year, the Kent Industrial Commission has worked on a few activities in the tourism industry.

The "Pays de la Sagouine", a major project that could benefit the entire area, was officially announced in late summer. Money has been committed by the federal and provincial governments, through the Subsidiary Agreement on Tourism Development. Preliminary plans and the concept are being worked on.

The Kouchibouguac National Park continues to be the tourism industry's anchor in the Kent County area, with more than half a million visitors during the past year.

Six companies received financial assistance through different financial assistance programs.

The Kent Industrial Commission continues to provide technical assistance to promote project development for the benefit of the tourism trade.

OTHER BUSINESS AND ACTIVITIES

While the Kent Industrial Commission's services are primarily involved in the previous summary of industrial and commercial activities, the Kent Industrial Commission was also involved in other projects and/or events which greatly contributed to our area.

DOWNTOWN DEVELOPMENT

Several municipalities throughout the province are involved in the Downtown Revitalization Program. The Kent Industrial Commission is presently working with the towns of

Bouctouche and Richibucto, as well as the Kent District Planning Commission to begin to initiate this program in the area. This development initiative is taken at the municipal level, with the Kent Industrial Commission providing technical assistance.

FINANCIAL ASSISTANCE PROGRAMS

With the joint work of ADEL - Kent - LEDA and the Kent Industrial Commission, 13 projects received financial assistance in the amount of $452,680, with a capital investment of $1,013,800, through the Small Industry Financial Assistance Program (SIFAP). This resulted in the creation of 65 new jobs in the area.

Other financial assistance was provided to local projects through the Subsidiary Agreement on Tourism Development, the Subsidiary Agreement on Industrial Development, as well as through programs of the Department of Labour, the Canada Employment and Immigration Commission (CEIC), the Job Protection Unit, the federal and provincial Department of Fisheries, and several others.

PROMO-KENT CAMPAIGN

Once again, the Kent Industrial Commission organized the PROMO-Kent campaign. Three activities were organized in the fiscal year.

The golf tournament had over 60 participants and gave local business people a chance to meet their counterparts from the region in a relaxed atmosphere.

The industrial and commercial exhibition was a huge success, with over 4,400 visitors. The exhibition gave local companies the opportunity to promote their products and services to the local population.

The Entrepreneur of the Year banquet gave the Kent Industrial Commission the opportunity to show their appreciation to a local entrepreneur, who has achieved success in his field. This year's winner was Imperial Sheet Metal Ltd. - Normand and Alma Caissie.

Overall, all of the activities of the 1987 campaign were a huge success and the campaign will continue in 1988.

STUDENT PROGRAMS

The Kent Industrial Commission, through Challenge '87 and the Department of Commerce and Technology, hired four students for the summer. These students worked on updating our industrial and commercial directories, as well as the Kent County Area Profile. They also worked on many other projects needed to enhance our services and operations.

The Kent Industrial Commission also promoted and coordinated the applications of students for the Student Venture Capital Program. This program, from the provincial Department of Labour and Human Resources, gave students the opportunity to operate their own business for the summer.

INDUSTRIAL PARKS

The office manages the Richibucto-Rexton and Bouctouche industrial parks. Andrée-Anne Sportswear Ltd., the new women's clothing manufacturing plant, established themselves in the Bouctouche Industrial Park.

MITEL BUILDING

The Mitel building was sold to Nicanco Holdings, a Montréal-based company. The Kent Industrial Commission is keeping itself informed on the potential development of the building. Presently, Nicanco Holdings have no specific immediate project for the plant, but are open to joint ventures, sale, and/or any other sound business proposal.

MUNICIPALITIES

During the past fiscal year, the village of Rexton officially resigned from the Kent Industrial Commission. The village of Saint-Antoine has given their letter of resignation, which will be effective as of March 31, 1989. The Kent Industrial Commission will continue to operate and will look at alternative financing possibilities to offset the withdrawal of these municipalities.

CLOSING REMARKS

As Acting General Manager, I would like to take this opportunity to express my appreciation to the Board of Directors of the Kent Industrial Commission for allowing me the opportunity to assume the responsibilities for the operation of the Kent Industrial Commission.

As a member of the Industrial Developers Association of Canada (IDAC) and the New Brunswick Industrial Commissioners Association (NBICA), along with counterparts from the province and across Canada, I have, on a continual basis, worked to provide the necessary leadership and participation needed in order to assist the economic development of the area.

To all who are directly involved in the operation of the Kent Industrial Commission: each member of the Board of Directors; Diane Allain, our secretary; ADEL - Kent - LEDA, Rhéal Savoie, executive director and the staff, Jean-Claude Johnson, Gérard LeBlanc, Valmond Richard, and Denise Daigle; and to the Department of Commerce and Technology, I would like to extend my sincere gratitude for your continued moral support and devotion to the task.

Bernard Bourque
Acting General Manager

NOMINATION COMMITTEE'S REPORT FOR THE 1988-89 FISCAL YEAR

MUNICIPAL REPRESENTATIVES

Big Cove Reserve, **Peter Levi Jr.**
Jacques Martin (alternate)
Town of Bouctouche, **Jacques Bourque**
Town of Richibucto, **Paul-Emile LeBlanc**
Village of Saint-Antoine, **Jean-Claude Cormier**
Village of St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

REGIONAL REPRESENTATIVES

Three-Year Term

Gérard Mazerolle
Edouard Richard
Gabriel Robichaud

Two-Year Term

Raymond Johnson
Pierre Bourque
Ronaldo Bourgeois

One-Year Term

Willie Ferguson
Everett Lawson
Bertin Goguen

EXECUTIVE COMMITTEE

President, **Raymond Beaudouin**
First Vice-President, **Ronaldo Bourgeois**
Second Vice-President, **Raymond Johnson**
Secretary, **Gabriel Robichaud**
Treasurer, **Pierre Bourque**

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 1988

CONTENTS

	PAGE
AUDITORS' REPORT	1
BALANCE SHEET - GENERAL FUND	2
BALANCE SHEET - CAPITAL FUND	3
STATEMENT OF REVENUES AND EXPENDITURES	4
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS	5 & 6

BELLIVEAU PELLERIN & ASSOCIÉS
Comptables Généraux Licenciés • Certified General Accountants

Camille J. Belliveau, F.C.G.A.
Donald J. Pellerin, C.G.A.

C.P./P.O. 1167 • 79, Rue Sackville St.
Shediac, N.-B. E0A 3G0 Tel. (506) 532-2464

197, Rue Main St., Richibuctou, N.-B.
Tel. (506) 523-9378

1460, Ave. St. Peter Ave.
Bathurst, N.-B. E2A 4V1 Tel. (506) 548-1984

AUDITORS' REPORT

To the Directors of Kent Industrial Commission Inc.

We have examined the balance sheets (general fund and capital fund) of Kent Industrial Commission Inc. as at March 31, 1988 and the statement of revenues and expenditures for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and others procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Commission as at March 31, 1988 and the results of its operation for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Belliveau Pellerin & Associés

CERTIFIED GENERAL ACCOUNTANTS

SHEDIAC, NEW BRUNSWICK
MAY 11, 1988

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

BALANCE SHEET

MARCH 31, 1988

GENERAL FUND

ASSETS

	1988	1987
CURRENT		
Bank	$ -	$ 4,328
Accounts receivable (Note 2)	600	81
	$ 600	$ 4,409

LIABILITIES

CURRENT		
Bank overdraft	$ 1,358	$ -
Accounts payable	-	4,004
	1,358	4,004
DUE TO CAPITAL FUND	-	2,000
DEFICIT		
BALANCE-beginning of year	(1,595)	(17,609)
ADD: Prior year's deficit	1,595	17,609
	-	-
LESS: Deficit (Note 3)	(758)	(1,595)
	(758)	(1,595)
	$ 600	$ 4,409

APPROVED ON BEHALF OF THE BOARD:

DIRECTOR _____

DATE 1988 05 17

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

BALANCE SHEET

MARCH 31, 1988

CAPITAL FUND

ASSETS

	1988	1987
CURRENT		
Bank	$ 1,586	$ 1,186
Term deposits	38,500	33,500
	40,086	34,686
DUE FROM GENERAL FUND	-	2,000
FIXED (Note 4)	272,691	238,510
	$312,777	$275,196

LIABILITIES

CURRENT		
Accounts payable	$ 22,522	$ 17,272
LONG TERM		
Bank loan-secured by vehicle	9,099	11,942

INVESTMENT IN FIXED ASSETS

BALANCE-beginning of year	245,982	219,230
ADD: Grant for computer system-Department of Commerce and Technology	20,832	-
Gain on sale of land	2,205	24,216
Contribution from general fund		
- addition to fixed assets	7,659	12,474
- repayment of long term debt	2,843	1,838
Insurance proceeds	-	8,394
Interest income	1,635	62
	281,156	266,214
LESS: Reduction of fixed assets	-	(16,169)
Department of Commerce and Technology-refund of land survey cost (transferred to general fund)	-	(4,063)
	281,156	245,982
	$312,777	$275,196

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

STATEMENT OF REVENUES AND EXPENDITURES

YEAR ENDED MARCH 31, 1988

	1988	1987
REVENUES		
Department of Commerce and Technology-Grant	$140,881	$136,418
Municipalities' contributions (Note 5)	14,939	13,581
Department of Commerce and Technology-Special grant	-	4,063
Interest	691	1,266
Other	1,075	447
	157,586	155,775
EXPENDITURES		
Regular salaries	76,403	65,093
Casual salaries	1,176	-
Benefits	11,905	10,041
Rent	3,900	3,900
Insurance	964	351
Office equipment and lease	13,249	11,037
Car expenses	15,196	13,760
Business trips	6,763	5,938
Telephone and postage	6,529	7,203
Stationery and supplies	3,572	2,769
Bank, audit and legal fees	2,707	2,116
Memberships and subscriptions	802	785
Seminars, workshops and conventions	2,575	862
Annual meeting and report	2,936	2,973
Public relations and meetings	1,885	2,902
Publicity and advertising	1,943	3,141
Special projects	1,930	2,192
Miscellaneous	2,314	1,377
Prior year's deficit	1,595	17,609
1985-86 deficit of Agricultural Marketing Project	-	3,321
	158,344	157,370
DEFICIT	$(758)	$(1,595)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 1988

Note 1: SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a) Classification of funds

i) the general fund is used to record the transactions relating to the current operations.

ii) the capital fund is used to record the transactions relating to fixed assets and to their financing.

b) Depreciation

There is no depreciation of fixed assets recorded in the books. The Commission has adopted the policy of treating fixed assets additions as an expense in the year of acquisition and to reflect its investment in fixed assets in the capital fund.

Note 2: ACCOUNTS RECEIVABLE

	1988	1987
Department of Commerce and Technology	$ 530	$ 81
Other	70	-
	$ 600	$ 81

Note 3:

The amount of deficit of $758 in the general fund will be included as an expenditure in the fiscal year ending March 31, 1989.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 1988

Note 4: FIXED ASSETS

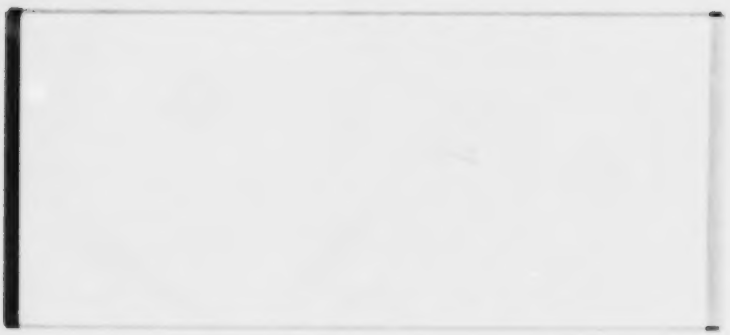
	1988	1987
Land		
Richibucto-Rexton industrial site	$125,495	$121,130
Bouctouche industrial site	82,790	81,465
	208,285	202,595
Furniture and equipment	25,632	17,973
Vehicle	17,942	17,942
Computer hardware	18,457	-
Computer software	2,375	-
	$272,691	$238,510

Note 5: MUNICIPALITIES' CONTRIBUTIONS

	1988	1987
Village of Big Cove	$ 2,361	$ 2,147
Town of Bouctouche	4,147	3,770
Village of Rexton	1,554	1,413
Town of Richibucto	2,885	2,622
Village of Saint Antoine	2,039	1,853
Village of St-Louis-de-Kent	1,953	1,776
	$14,939	$13,581

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.



C.P. / P.O. Box 490, BOUCTOUCHE, NB E0A 1GO

(506) 743-2462/523-9526

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

RAPPORT ANNUEL
POUR L'EXERCICE FINANCIER
1987-1988

LE 10 JUIN 1988

TERRITOIRE DESSERVI PAR LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT

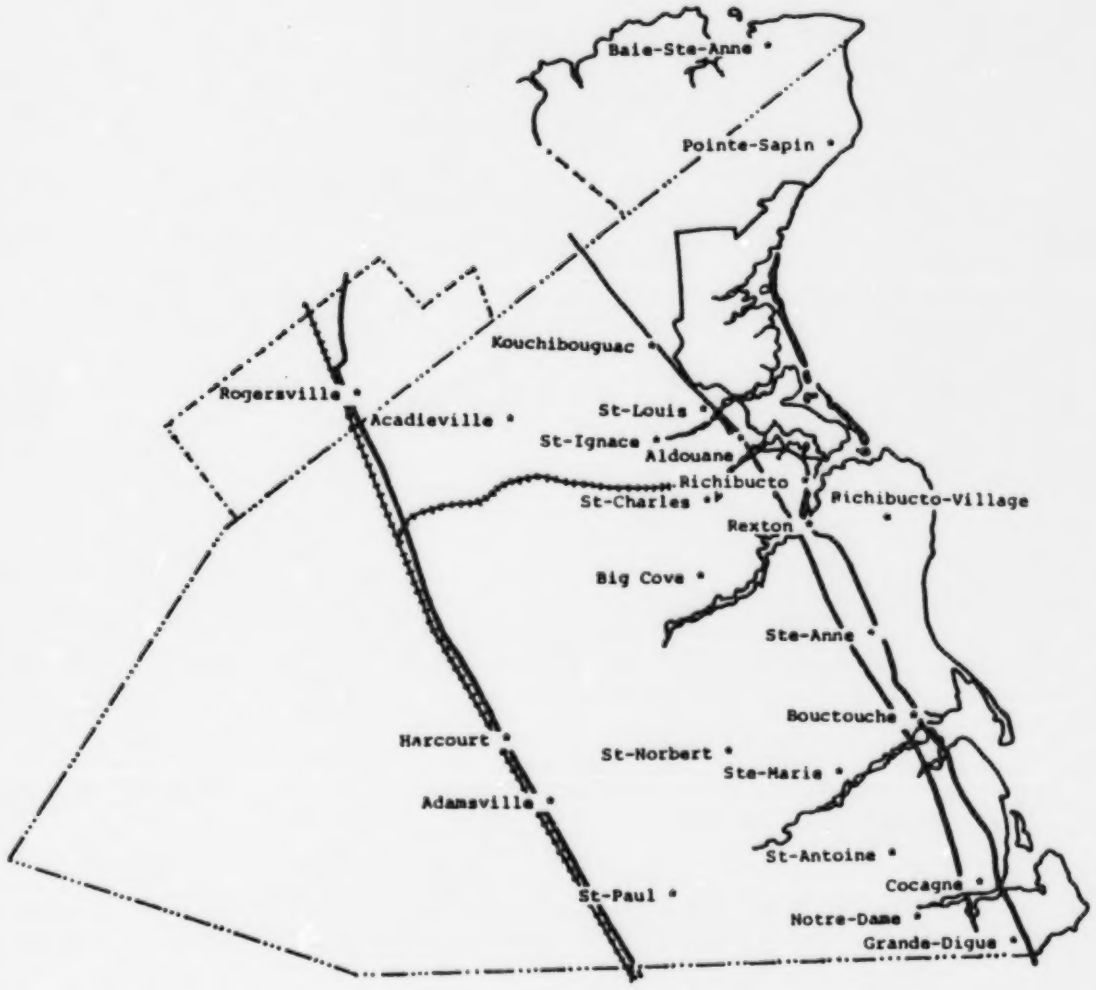


TABLE DE MATIERES

	PAGE
OBSERVATIONS DU PRÉSIDENT	1
CONSEIL D'ADMINISTRATION (1987-88)	6
RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	7
RAPPORT DU COMITÉ DE NOMINATION	16
RAPPORT FINANCIER	17

OBSERVATIONS DU PRESIDENT

J'ai l'honneur et le plaisir de vous présenter, en mon nom ainsi qu'en celui du Conseil d'administration de la Commission industrielle de Kent, le rapport annuel de 1987-1988. Comme toujours, le but de la Commission industrielle continue d'être la mise en oeuvre et la coordination des activités économiques en cours, qui finiront par favoriser le développement économique de notre région et aideront, je l'espère, à maintenir le nombre actuel d'emplois et à l'augmenter.

Encore une fois, l'année financière de 1987-1988 peut être qualifiée de réussite, quoiqu'elle a été très controversée. Pendant l'année, le directeur général a donné sa démission, mais nous avons réussi à poursuivre nos activités en nommant l'agent de développement, Bernard Bourque, directeur général par intérim. En outre, vu le manque de fonds, nous avons été contraints de mettre un terme à l'entente conclue avec la Commission économique du Sud-Est ainsi que de mettre fin au projet de commercialisation de produits agricoles. Par conséquent, nous avons également dû cesser l'emploi du coordonnateur agricole, Dennis King, le 31 mars 1988.

Un autre sérieux problème qu'a dû affronter la Commission a été le retrait officiel de l'une des municipalités, le village de Rexton, à partir du 31 mars 1988, et le retrait d'une autre municipalité, le village de Saint-Antoine, qui entrera en vigueur le 31 mars 1989.

Malgré ces graves contretemps et le geste de ces municipalités agissant dans leurs seuls intérêts, la Commission industrielle de Kent a connu une très bonne année. Comme il est mentionné plus loin dans le rapport

annuel, vous remarquerez que la Commission offre des services dont l'utilité n'est vraiment plus à démontrer. Voici les faits saillants de l'année financière 1987-1988:

- La réserve de Big Cove est revenue sur sa décision de se retirer et est demeurée un membre actif de la Commission industrielle de Kent.

- Dans le cadre du Programme d'aide financière à la petite entreprise (PAFPE), 13 projets ont été approuvés, représentant des subventions totales de 452 680 $ et environ 1 013 800 $ en investissements. Il en est résulté la création de 65 emplois.

- Andrée-Anne Sportswear, une nouvelle entreprise établie dans le parc industriel de Bouctouche, a créé 35 emplois dans la région. Il est prévu que 35 autres emplois viendront s'y ajouter au cours de la prochaine année.

- La campagne publicitaire PROMO-Kent s'est avérée un succès retentissant, l'exposition ayant attiré à elle seule plus de 4 400 personnes.

- Des entrepreneurs locaux, Normand et Alma Caissie de Imperial Sheet Metal Ltd. et Imperial Brush Co. Ltd., ont été choisis l'entrepreneur de l'année.

Ce n'est là qu'un aperçu des activités de la Commission industrielle de Kent qui ont porté fruit.

L'année financière a notamment été marquée par la fermeture de la distillerie de Atlantic Distillers, à Richibucto, et les difficultés financières de notre plus gros employeur, l'Union des pêcheurs des Maritimes (UPM). En dépit de ces sérieux contrecoups financiers, la région du comté de Kent ne cesse de présenter de nombreuses possibilités de développement dans tous les secteurs de l'économie. C'est la voie que devra emprunter la Commission.

La Commission industrielle de Kent s'est dotée d'une structure d'organisation semblable à celle des autres commissions de développement économique régional de la province. Au cours de l'année dernière, les présidents des commissions du Nouveau-Brunswick ont formé une nouvelle association, soit le Groupe des présidents des commissions industrielles. A titre de président de la Commission industrielle de Kent, je suis membre du comité exécutif de ce nouvel organisme.

Le Conseil d'administration est composé de gens d'affaires locaux qui ont à coeur le développement économique. Au cours de la dernière année, les membres du Conseil d'administration ont poursuivi leur travail bénévole en vue d'atteindre les buts et objectifs établis. A cette fin, cinq réunions du Conseil d'administration et huit du Comité de direction ont eu lieu.

A tous mes collègues du Conseil d'administration, j'exprime toute ma gratitude pour leur fidèle appui et leur dévouement au travail.

La Commission ne pourrait atteindre avec autant de succès tous les objectifs qu'elle s'est fixés sans l'appui indispensable du personnel de certains organismes grouvernementaux, des municipalités cotisantes et du milieu des affaires qu'elle dessert. Nous tenons donc à offrir nos plus sincères remerciements à tous ces hommes et femmes de la région du comté de Kent, qu'il nous est impossible de nommer, pour leur contribution à l'organisation des diverses activités ou pour leur participation à celles-ci.

Au ministère du Commerce et de la Technologie, à la Société d'aménagement régional, à la Section de la sécurité d'emploi ainsi qu'aux municipalités de Big Cove, Bouctouche, Rexton, Richibucto, Saint-Antoine et St-Louis-de-Kent, nous sommes très reconnaissants de votre contribution financière.

Pour l'appui technique qu'ils ne cessent de nous fournir, nous remercions les ministères de l'Agriculture et des Pêches de la province ainsi que du fédéral, le ministère du Commerce et de la Technologie, le ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR), la Banque fédérale de développement (BFD), la Consultation au service des entreprises (CASE), la Commission de l'emploi et de l'immigration du Canada (CEIC), les Collèges communautaires du Nouveau-Brunswick et le Conseil économique du Nouveau-Brunswick. Sans votre bonne volonté et les efforts que vous déployez dans la région, bon nombre d'activités devraient être supprimées.

Je suis également très reconnaissant à notre organisation soeur, ADEL - Kent - LEDA, et à son personnel remarquablement dévoué d'avoir travaillé avec nous à faire de la région du comté de Kent un milieu plus prospère et des plus prometteurs pour l'essor des affaires.

En dernier lieu, mais non par ordre d'importance, je voudrait dire au personnel de la Commission industrielle de Kent, Diane Allain, secrétaire de direction, et Bernard Bourque, directeur général par intérim, que leur dévouement nous donne l'assurance qu'aucun besoin immédiat ne restera insatisfait et que la priorité sera toujours accordée au développement du milieu des affaires. Je remercie sincèrement les membres de l'équipe de leur remarquable contribution.

Pour conclure, je voudrais donner un bref aperçu des activités prévues pour l'année financière 1988-1989.

Comme il a déjà été mentionné, tous les secteurs de l'économie présentent de nombreuses possibilités de développement. Un plan d'action détaillé sera élaboré pour stimuler le développement de ces secteurs, que ce soit le projet du "Pays de la Sagouine" ou l'expansion d'entreprises existantes.

Comme bien d'autres organisations, la Commission industrielle de Kent se bute à des restrictions budgétaires, mais par l'entremise de l'Association des commissaires industriels du Nouveau-Brunswick, elle a présenté une demande de financement additionnel à l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA). Si la demande était approuvée, le personnel de la Commission pourrait être accru pour mieux desservir le milieu des affaires de la région du comté de Kent et stimuler le développement économique.

Nous poursuivrons les activités de la campagne PROMO-Kent et consacrerons plus d'efforts pour stimuler l'esprit d'entreprise, notamment par des dîners ou des voyages d'affaires.

La prestation suivie de services techniques aux entreprises existantes demeurera une priorité.

Le travail effectué en collaboration avec différents paliers de gouvernement ou ministères continuera également à assurer que la planification économique à long terme de la région du comté de Kent est bien pensée, en plus de voir à l'intérêt des gens de la région.

La région du comté de Kent est pittoresque et offre de grandes possibilités aux entrepreneurs. La Commission industrielle poursuivra donc ses efforts en vue d'instaurer un climat proprice à l'investissement et à l'accroissement de la productivité.

Le président,
Raymond Beaudouin

CONSEIL D'ADMINISTRATION
1987-1988

REPRESENTANTS MUNICIPAUX

Réserve de Big Cove, **Jacques Martin**

Ville de Bouctouche, **Jacques Bourque**

Village de Rexton, **Conrad LeBlanc**

Ville de Richibucto, **Paul Léger**

Village de Saint-Antoine, **Dora Cormier, remplacée par Jean-Claude Cormier**

Village de St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

REPRESENTANTS SECTORIELS

Gilles Babin

Raymond Beaudouin

Pierre Bourque

Ronaldo Bourgeois

Yvon Cormier

Raymond Johnson

Everett Lawson

Gabriel Robichaud

Gilles Robichaud

PERSONNE RESSOURCE

ADEL - Kent - LEDA, **Rhéal Savoie**

COMITE DE DIRECTION

Président, **Raymond Beaudouin**

Premier vice-président, **Ronaldo Bourgeois**

Deuxième vice-président, **Gilles Babin, remplacé par Raymond Johnson**

Secrétaire-trésorier, **Pierre Bourque**

Président sortant, **Gilles Robichaud**

RAPPORT DU DIRECTEUR GENERAL

INTRODUCTION

Au cours de la dernière année financière, la Commission industrielle de Kent a continué à oeuvrer dans deux domaines distincts. Le premier est celui des services du secteur industriel. Il permet à la Commission de reconnaître les problèmes et les possibilités qui se présentent dans des secteurs précis de l'économie locale et d'accorder de l'aide. Le deuxième est celui des services individuels qui permet à la Commission d'aider les entrepreneurs locaux avec leurs projets.

Le présent rapport ne fait état que des principales activités accomplies et des avantages qui en ont découlé. Il tient également compte de la structure d'organisation de la Commission dans ses rapports avec les divers secteurs et industries.

SERVICES DU SECTEUR INDUSTRIEL

La Commission industrielle de Kent tente d'inciter le secteur industriel à participer au repérage de problèmes, à la recherche de solutions et à la mise en oeuvre à court et à long terme des plans d'action qui favoriseront chacun de ses éléments.

Voici la situation actuelle dans divers secteurs industriels de la région de Kent et un survol de leurs activités respectives.

PECHES

L'industrie des pêches représente toujours le principal secteur économique de la région du comté de Kent.

Comme bien des gens le savent, un de nos principaux employeurs est aux prises avec de sérieuses difficultés financières. Il s'agit de l'Union des pêcheurs des Maritimes (UPM) qui travaille dans la région du comté de Kent sous le nom de Bluenose Fisheries Limited. Au cours de la dernière année, la Commission a collaboré avec cette entreprise et s'est tenue au fait de sa périlleuse situation en vue de maintenir la transformation du homard à son niveau actuel.

Au cours de la dernière année financière, une nouvelle usine de transformation du homard a ouvert ses portes à Pointe-Sapin. Divers transformateurs ont investi dans la modernisation d'usines, de même que dans l'achat et l'amélioration d'équipement.

SECTEUR SECONDAIRE DE LA FABRICATION

Au cours de la dernière année financière, la Commission industrielle de Kent a réussi, par ses efforts de promotion, à attirer des investisseurs dans la région pour lancer une usine de confection de vêtements pour femme.

Les travaux de construction de l'usine ont débuté en novembre et, le 11 janvier, la nouvelle entreprise, Andrée-Anne Sportswear Ltd., ouvrait ses portes dans le parc industriel de Bouctouche, donnant de l'emploi à 35 personnes.

Par ailleurs, l'annonce officielle de la fermeture de la distillerie de Atlantic Distillers Ltd. a signifié un vrai désastre économique pour la ville de Richibucto. La

Commission a travaillé avec un comité spécial dont le mandat était de convaincre l'entreprise et le gouvernement de garder Atlantic Distillers en production. Le comité a échoué dans ses efforts, et l'usine a fermé pour de bon en janvier. La Commission est toujours d'avis que la compagnie Seagram n'a pas de conscience sociale et n'a aucunement tenu compte des conséquences socio-économiques de son geste puisque la distillerie de Richibucto était rentable.

Plusieurs entreprises de fabrication ont reçu de l'aide à des fins d'expansion et de participation à des foires commerciales, ainsi que de l'aide en commercialisation par le biais de différents programmes d'aide financière.

AGRICULTURE

Des efforts visant à obtenir un financement à long terme pour le coordonnateur agricole ont échoué. Nous avons donc dû mettre fin temporairement aux arrangements que nous avions pris avec la Commission économique du Sud-Est et interrompre notre projet de commercialisation agricole.

Au cours de la dernière année financière, le coordonnateur agricole a participé à divers projets. En juillet, en collaboration avec plusieurs producteurs de la région, le coordonnateur a mis sur pied un système d'information sur les prix des légumes frais afin de stabiliser le marché dans la région. Par ce système, les producteurs locaux ont pu obtenir des renseignements à jour sur les prix de gros et de détail en appelant simplement le bureau de la Commission industrielle de Kent tous les jeudis pendant la saison des légumes frais.

Le coordonnateur agricole participa également à l'étude de faisabilité que mène un comité industriel sur l'établissement d'installations pour la transformation des fruits et légumes dans des usines de transformation du poisson.

D'autres activités dans l'industrie agricole ont porté sur un projet d'exportation de foin et sur une étude de marché dans l'industrie de la pelleterie.

Des études sur la tourbe ont été réalisées et donneront probablement des résultats.

Tabac

La Commission industrielle de Kent est heureuse de souligner que les gouvernements fédéral et provincial ainsi que l'Office de commercialisation du tabac du Nouveau-Brunswick ont conclu une entente sur le programme de réduction de culture du tabac. Cette entente porte sur l'achat de contingents de production par voie d'offres, dont le prix prédéterminé ne dépasse pas 2 500 $ l'acre. Les contingents achetés seront ensuite répartis de nouveau à parts égales entre les producteurs qui poursuivent la culture du tabac, leur assurant ainsi une plus longue production et de meilleures conditions.

La Commission industrielle de Kent représentait l'Office de commercialisation du tabac du Nouveau-Brunswick au comité administratif.

FORETS (SECTEURS PRIMAIRE ET SECONDAIRE)

Environ 80 pour cent de la région est boisée; la forêt apporte donc une contribution importante à l'économie locale.

Plusieurs entreprises ont demandé de se faire attribuer des terres de la Couronne et attendent toujours une réponse. Deux entreprises ont également des plans d'amélioration et de modernisation.

Aucune activité d'importance ne s'est déroulée dans le secteur forestier au cours de la dernière année. Quatre entreprises ont reçu de l'aide en vertu de différents programmes d'aide financière.

TOURISME

Au cours de la dernière année, la Commission industrielle de Kent a travaillé à quelques activités dans l'industrie touristique.

Le "Pays de la Sagouine", un important projet qui pourrait profiter à toute la région, a été annoncé officiellement l'été dernier. Les gouvernements fédéral et provincial ont signifié leur participation financière par l'entremise de l'Entente auxiliaire sur le développement du tourisme. On travaille actuellement à l'élaboration des plans préliminaires et du concept proprement dit.

Le parc national de Kouchibouguac continue d'être le pilier de l'industrie touristique de la région du comté de Kent; il a attiré plus d'un demi-million de visiteurs au cours de la dernière année.

Six entreprises ont reçu de l'aide grâce à différents programmes d'aide financière.

La Commission continue d'assurer des services techniques afin de promouvoir la réalisation de projets qui profiteront à l'industrie du tourisme.

AUTRES ENTREPRISES ET ACTIVITES

Bien que les services de la Commission portent surtout sur les activités industrielles et commerciales déjà mentionnées, ses membres assurent également la coordination d'autres projets ou activités qui contribuent grandement à l'essor de toute notre région.

REVITALISATION DU CENTRE-VILLE

Plusieurs municipalités de la province ont participé au Programme de revitalisation du centre-ville. La Commission travaille actuellement avec les villes de Bouctouche et de Richibucto, de même qu'avec la Commission d'aménagement du district de Kent, au lancement du programme dans la région. Ce sont les municipalités qui mettent le programme en oeuvre; la Commission, elle, assure les services d'aide technique.

PROGRAMMES D'AIDE FINANCIERE

Grâce à la collaboration de ADEL - Kent - LEDA et la Commission industrielle de Kent, 13 projets ont reçu, en vertu du Programme d'aide financière à la petite entreprise (PAFPE), de l'aide financière totalisant 452 680 $, ce qui a donné lieu à des investissements de 1 013 800 $. Il en est résulté la création de 65 emplois.

Les projets locaux ont pu recevoir une aide financière en vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement du tourisme, de l'Entente auxiliaire sur le développement industriel, de même que des programmes du ministère du Travail, de la Commission de l'emploi et de l'immigration du Canada (CEIC), de la Section de la sécurité d'emploi, des ministères fédéral et provincial des Pêches, ainsi que plusieurs autres.

CAMPAGNE PROMO-KENT

La Commission industrielle de Kent a de nouveau organisé la campagne PROMO-Kent. Trois activités se sont déroulées pendant l'année.

Plus de 60 personnes ont participé au tournoi de golf où plusieurs gens d'affaires de la région ont pu se rencontrer dans une atmosphère de détente.

L'exposition industrielle et commerciale a remporté un énorme succès en attirant plus de 4 400 visiteurs. Plusieurs entreprises locales ont pu y faire la promotion de leurs produits et de leurs services auprès de la population locale.

Par le banquet donné en l'honneur de l'entrepreneur de l'année, la Commission industrielle de Kent a eu l'occasion de souligner le travail d'un entrepreneur local qui s'est illustré dans son secteur. Le gagnant de cette année a été Imperial Sheet Metal Ltd. - Normand et Alma Caissie.

Dans l'ensemble, on peut dire que toutes les activités de la campagne de 1987 ont été une grande réussite. La campagne devrait reprendre en 1988.

PROGRAMMES POUR ETUDIANTS

Par l'entremise de Défi 1987 et du ministère du Commerce et de la Technologie, la Commission a embauché quatre étudiants pour l'été. Ces étudiants ont travaillé à la mise à jour de nos répertoires industriel et commercial, de même que du profil de la région du comté de Kent. Ils ont également participé à de nombreux autres projets visant à améliorer nos services et activités.

La Commission a en outre fait la promotion du Programme de capital d'entreprise pour étudiants et coordonné les demandes provenant des étudiants à cet effet. Etabli par le ministère provincial du Travail et des Ressources humaines, ce programme permet aux étudiants de partir leur propre entreprise pour l'été.

PARCS INDUSTRIELS

Le bureau voit à la gestion des parcs industriels de Richibucto-Rexton et de Bouctouche. Andrée-Anne Sportswear Ltd., la nouvelle usine de confection de vêtements pour femme, s'est installée dans le parc industriel de Bouctouche.

BATIMENT DE MITEL

Le bâtiment de Mitel a été vendu à Nicanco Holdings, une compagnie de Montréal. La Commission se tient informée sur son aménagement possible. En ce moment, Nicanco Holdings n'a rien de prévu pour l'usine, mais elle est disposée à étudier toute offre de coentreprise, d'achat ou toute autre proposition sérieuse.

MUNICIPALITES

Au cours de la dernière année, le village de Rexton s'est retiré officiellement de la Commission industrielle de Kent. Le village de Saint-Antoine a donné sa lettre de démission, laquelle entrera en vigueur le 31 mars 1989. La Commission poursuivra ses activités et envisagera d'autres sources de financement pour compenser le retrait de ces municipalités.

CONCLUSION

En ma qualité de directeur général par intérim, j'aimerais profiter de l'occasion afin d'exprimer ma reconnaissance envers le Conseil d'administration de la Commission industrielle de Kent pour m'avoir offert de voir au fonctionnement de celle-ci.

A titre de membre de l'Association canadienne de développement industriel du Canada et de l'Association des commissaires industriels du Nouveau-Brunswick, tout comme mes collègues à l'échelle provinciale et nationale, j'ai travaillé de façon soutenue à assurer le leadership et la participation qui sont essentiels au développement économique de la région.

A tous ceux et celles liés directement au fonctionnement de la Commission industrielle de Kent: chaque membre du Conseil d'administration; Diane Allain, notre secrétaire; les représentants de ADEL - Kent - LEDA, Rhéal Savoie, le directeur exécutif, et le personnel, Jean-Claude Johnson, Gérard LeBlanc, Valmond Richard et Denise Daigle; et au ministère du Commerce et de la Technologie, j'exprime toute ma gratitude pour leur fidèle appui et leur dévouement au travail.

Le directeur général par intérim,
Bernard Bourque

RAPPORT DU COMITE DE NOMINATION POUR L'EXERCICE FINANCIER 1988-1989

REPRESENTANTS MUNICIPAUX

Réserve de Big Cove, **Peter Levi Jr.**
Jacques Martin (remplaçant)
Ville de Bouctouche, **Jacques Bourque**
Ville de Richibucto, **Paul-Emile LeBlanc**
Village de Saint-Antoine, **Jean-Claude Cormier**
Village de St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

REPRESENTANTS REGIONAUX

Mandat de trois ans

Gérard Mazerolle
Edouard Richard
Gabriel Robichaud

Mandat de deux ans

Raymond Johnson
Pierre Bourque
Ronaldo Bourgeois

Mandat d'un an

Willie Ferguson
Everett Lawson
Bertin Goguen

COMITE DE DIRECTION

Président, **Raymond Beaudouin**
Premier vice-président, **Ronaldo Bourgeois**
Deuxième vice-président, **Raymond Johnson**
Secrétaire, **Gabriel Robichaud**
Trésorier, **Pierre Bourque**

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

ETATS FINANCIERS

AU 31 MARS 1988

CONTENU

	PAGE
RAPPORT DES VERIFICATEURS	1
BILAN - FONDS DE FONCTIONNEMENT	2
BILAN - FONDS DE CAPITAL	3
ETAT DES RESULTATS	4
NOTES AUX ETATS FINANCIERS	5 & 6

BELLIVEAU PELLERIN & ASSOCIÉS
Comptables Généraux Licenciés • Certified General Accountants

Camille J. Belliveau, F.C.G.A.
Donald J. Pellerin, C.G.A.

C.P./P.O. 1167 • 79, Rue Sackville St.
Shediac, N.-B. E0A 3G0 Tel. (506) 532-2464

197, Rue Main St., Richibuctou, N.-B.
Tel. (506) 523-9376

1460, Ave. St. Peter Ave.
Bathurst, N.-B. E2A 4V1 Tel. (506) 548-1984

RAPPORT DES VERIFICATEURS

Aux Directeurs de la Commission Industrielle de Kent Inc.

Nous avons vérifié les bilans (fonds de fonctionnement et fonds de capital) de la Commission Industrielle de Kent Inc. au 31 mars 1988 et l'état des résultats pour l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Commission au 31 mars 1988, ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Belliveau Pellerin & Associés
COMPTABLES GENERAUX LICENCIES

SHEDIAC, NOUVEAU-BRUNSWICK
LE 11 MAI 1988

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

BILAN

AU 31 MARS 1988

FONDS DE FONCTIONNEMENT

ACTIF

	1988	1987
A COURT TERME		
Banque	- $	4 328 $
Comptes à recevoir (Note 2)	600	81
	600 $	4 409 $

PASSIF

A COURT TERME		
Banque à découvert	1 358 $	- $
Comptes à payer	-	4 004
	1 358	4 004
DU AU FONDS DE CAPITAL	-	2 000

DEFICIT

SOLDE-début de l'exercice	(1 595)	(17 609)
PLUS: Déficit de l'exercice antérieur	1 595	17 609
	-	-
MOINS: Déficit (Note 3)	(758)	(1 595)
	(758)	(1 595)
	600 $	4 409 $

APPROUVE AU NOM DE LA DIRECTION:

DIRECTEUR _____

DATE 1988 05 17

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

BILAN

AU 31 MARS 1988

FONDS DE CAPITAL

ACTIF

	1988	1987
A COURT TERME		
Banque	1 586 $	1 186 $
Dépôts à terme	38 500	33 500
	40 086	34 686
DU DU FONDS DE FONCTIONNEMENT	-	2 000
IMMOBILISATIONS (Note 4)	272 691	238 510
	312 777 $	275 196 $

PASSIF

A COURT TERME		
Comptes à payer	22 522 $	17 272 $
A LONG TERME		
Emprunt bancaire-garanti par véhicule	9 099	11 942

INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS

SOLDE-début de l'exercice	245 982	219 230
PLUS: Octroi pour système informatique-Ministère de Commerce et Technologie	20 832	-
Gain sur vente de terrain	2 205	24 216
Contribution du fonds de fonctionnement - addition aux immobilisations	7 659	12 474
- remboursement de la dette à long terme	2 843	1 838
Produit d'assurance	-	8 394
Intérêt gagné	1 635	62
	281 156	266 214
MOINS: Réduction des immobilisations	-	(16 169)
Ministère de Commerce et Technologie-remboursement du coût d'arpentage (transféré au fonds de fonctionnement)	-	(4 063)
	281 156	245 982
	312 777 $	275 196 $

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

ETAT DES RESULTATS

L'EXERCICE TERMINE LE 31 MARS 1988

	1988	1987
REVENUS		
Ministère de Commerce et Technologie-Octroi	140 881 $	136 418 $
Contributions des municipalités (Note 5)	14 939	13 581
Ministère de Commerce et Technologie-Octroi spéciale	-	4 063
Intérêt	691	1 266
Divers	1 075	447
	157 586	155 775
DEPENSES		
Salaires réguliers	76 403	65 093
Salaires-temps partiel	1 176	-
Avantages sociaux	11 905	10 041
Loyer	3 900	3 900
Assurance	964	351
Achat et location d'équipement de bureau	13 249	11 037
Dépenses de véhicules	15 196	13 760
Voyages d'affaires	6 763	5 938
Téléphone et timbres	6 529	7 203
Papeterie et dépenses de bureau	3 572	2 769
Frais bancaires, vérification et frais légaux	2 707	2 116
Cotisations et souscriptions	802	785
Colloques, ateliers et conventions	2 575	862
Réunion annuelle	2 936	2 973
Relations publiques et réunions	1 885	2 902
Publicité et annonces	1 943	3 141
Projets spéciaux	1 930	2 192
Divers	2 314	1 377
Déficit de l'exercice antérieur	1 595	17 609
Déficit 1985-86 du Projet en Marketing d'Agriculture	-	3 321
	158 344	157 370
DEFICIT	(758)$	(1 595)$

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

AU 31 MARS 1988

Note 1: PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

a) Classification des fonds

i) le fonds général sert à l'enregistrement des transactions relatives aux opérations courantes.

ii) le fonds des immobilisations sert à l'enregistrement des transactions relatives aux immobilisations et à leur financement.

b) Amortissement

Aucun amortissement des immobilisations n'est inscrit aux livres. La Commission a adopté la politique de traiter les achats d'immobilisations comme dépense dans l'année d'acquisition et de refléter son investissement en immobilisations au fonds des immobilisations.

Note 2: COMPTES A RECEVOIR

	1988	1987
Ministère de Commerce et Technologie	530$	81$
Autre	70	-
	600$	81$

Note 3:

Le montant du déficit de 758$ dans le fonds de fonctionnement sera inclus comme dépense dans l'exercice terminant le 31 mars 1989.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

AU 31 MARS 1988

Note 4: IMMOBILISATIONS

	1988	1987
Terrains		
Parc industriel de Richibucto-Rexton	125 495$	121 130$
Parc industriel de Bouctouche	82 790	81 465
	208 285	202 595
Meuble et équipement	25 632	17 973
Véhicule	17 942	17 942
Ordinateurs	18 457	-
Logiciels	2 375	-
	272 691$	238 510$

Note 5: CONTRIBUTIONS DES MUNICIPALITES

	1988	1987
Village of Big Cove	2 361$	2 147$
Ville de Bouctouche	4 147	3 770
Village de Rexton	1 554	1 413
Ville de Richibucto	2 885	2 622
Village de Saint Antoine	2 039	1 853
Village de St-Louis-de-Kent	1 953	1 776
	14 939$	13 581$